

## EVALUACIÓN DEL IMPACTO DE LA PLANEACIÓN FINANCIERA EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL SGSS PARA EL REGRESO SEGURO A CLASES

### EVALUATION OF THE IMPACT OF FINANCIAL PLANNING ON THE IMPLEMENTATION OF THE SGSS FOR THE SAFE RETURN TO SCHOOL

Cruz Hernández Genoveva<sup>1</sup>, Sánchez Padilla Jesús Elisabeth<sup>2</sup>, Luna Cato Carlos<sup>3</sup>,  
Rentería Barraza Daniel<sup>4</sup>, Partida Torres José Hilario<sup>5</sup>

<sup>1</sup>Licenciatura en contabilidad (LC), Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Departamento Ciencias Económico Administrativo, gherandez@itcj.edu.mx, Tel. (656) 688-2500, Av. Tecnológica, no. 1340, Fracc. El Crucero, C.P. 32500, Ciudad Juárez Chihuahua, México.

<sup>2</sup>Doctorante en Educación (DE), Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, extensión Ciudad del Conocimiento, Departamento Ciencias Económico Administrativo elisabeth.sp01@itcj.edu.mx, Tel. (656) 688-2500, Av. José de Jesús Macías Delgado, s/n, Ciudad del Conocimiento, C.P. 32690, Ciudad Juárez Chihuahua, México.

<sup>3</sup>Licenciatura en contabilidad (LC), Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Departamento Ciencias Económico Administrativo, jfabela@itcj.edu.mx, Tel. (656) 688-2500, Av. José de Jesús Macías Delgado, s/n, Ciudad del Conocimiento, C.P. 32690, Ciudad Juárez Chihuahua, México.

<sup>4</sup>Licenciatura en contaduría (LC), Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Departamento Ciencias Económico Administrativo, pamela.pr01@itcj.edu.mx, Tel. (656) 688-2500, Av. Tecnológica, no. 1340, Fracc. El Crucero, C.P. 32500, Ciudad Juárez Chihuahua, México.

<sup>5</sup>Licenciatura en Informática (LI), Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, Departamento de Sistemas y Computación, jhpartida@itcj.edu.mx, Tel. (656) 688-2500, Av. Tecnológica, no. 1340, Fracc. El Crucero, C.P. 32500, Ciudad Juárez Chihuahua, México.

**Resumen** – Este trabajo de investigación aplicada se llevó a cabo durante la contingencia de COVID 19, centrándose en la Gestión y Administración del Recurso Financiero en la aplicación y en la evaluación del presupuesto asignado, con la finalidad de implementar un Sistema de Gestión de Seguridad Sanitaria en el TecNM Campus Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez.

Para lo anterior se elaboró la Planeación (PTA-POA) y posteriormente se realizaron ajustes, en los meses de mayo y agosto con la finalidad de reasignar los recursos para un regreso seguro en la reactivación de actividades académicas, continuando con la adquisición de toda clase de insumos inherentes a la protección de la propagación del virus y así poder evaluar las condiciones financieras de la institución consideradas en tres fases, las cuales son: planeación de actividades, ejecución y análisis y por último control y decisión. Para la implementación y cumplimiento financiero para el regreso seguro y así cumplir con los lineamientos técnicos del sector salud del gobierno de México.

El plan de acción consistió en identificar el recurso asignado para poderlo reorientar de acuerdo a las necesidades de las acciones de prevención en las partidas asignadas a los departamentos involucrados para lograr el cumplimiento del objetivo principal, que consiste en la ejecución de programas de limpieza y sanitización diarias en las áreas más concurrentes, en la implementación de medidas de prevención asignando recursos al Comité Participativo de Salud Escolar (CPSE), el cual desarrolla procesos para el protocolo de seguridad, formatos de registro y ayudas visuales para la

realización de tareas y funciones, capacitando a docentes, alumnos y administrativos en plataformas virtuales y hacer frente a la contingencia sanitaria y seguir ofreciendo los servicios académicos a la comunidad tecnológica, así como la adquisición e instalación de áreas de lavabos de manos y los insumos para la señalización dentro de la institución.

Con la asignación de recursos se iniciaron cursos de capacitación virtual dirigido a docentes, alumnos y proveedores, sobre las medidas generales de promoción de la salud, seguridad sanitaria y esquema de trabajo en el regreso a las actividades presenciales logrando el 100% de capacitación en la comunidad tecnológica, esto originó una estrategia de regreso paulatino a clases presenciales operando a un 50% de su capacidad en el año 2021 y logrando en el año de 2022 el retorno a clases presenciales al 100%. Siempre considerando los lineamientos de salud establecidos por el gobierno estatal.

#### **Palabras Clave:**

*CONABIP, COVID 19, Presupuesto Operativo Anual (POA), Sistema de Gestión de Seguridad Sanitaria.*

**Abstract** -- This applied research work was carried out during the contingency of COVID 19, focusing on the Management and Administration of the Financial Resource in the application and evaluation of the assigned budget, in order to implement a Health Security

Management System at the TecNM Campus Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez. For the above, the

Planning (PTA-POA) was elaborated. and subsequently adjustments were made, in the months of May and August in order to reallocate resources for a safe return in the reactivation of academic activities, continuing with the acquisition of all kinds of inputs inherent to the protection of the spread of the virus and thus be able to evaluate the financial conditions of the institution considered in three phases, which are: planning of activities, execution and analysis and finally control and decision. For the implementation and financial compliance for safe return and thus comply with the technical guidelines of the health sector of the government of Mexico.

The action plan consisted of identifying the resource assigned to be able to redirect it according to the needs of the prevention actions in the items assigned to the departments involved to achieve the fulfillment of the main objective, which consists of the execution of daily cleaning and sanitation programs in the most concurrent areas, in the implementation of prevention measures by allocating resources to the Participatory Committee on School Health (CPSE), which developed processes for the security protocol, registration formats and visual aids for the performance of tasks and functions, training teachers, students and administrators in virtual platforms and facing the health contingency and continuing to offer academic services to the technological community, as well as the acquisition and installation of hand sink areas and supplies for signage within the institution.

With the allocation of resources, virtual training courses were initiated aimed at teachers, students and suppliers, on the general measures of health promotion, health security and work scheme in the return to face-to-face activities achieving 100% training in the technological community, this originated a strategy of gradual return to face-to-face classes operating at 50% of its capacity in 2021 and achieving in 2022 the return to 100% face-to-face classes. Always considering the health guidelines established by the state government.

**Key words** – CONABIP, COVID 19, Annual Operating Budget, Health Security Management System.

## INTRODUCCIÓN

Ante la contingencia de COVID 19, publicada por el gobierno federal a través del Consejo Nacional de Autoridades Educativas (CONADEU), en coordinación con la Secretaría de Salud, y siguiendo los lineamientos de las Instituciones Públicas de Educación Superior, para el Tecnológico Nacional de México, Campus Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez, se vuelve imperativo ejecutar un plan de acción de contingencia sanitaria, que le permita dar un servicio educativo con mayor seguridad

atendiendo los protocolos antes mencionados, con la premisa de proteger la salud de la comunidad tecnológica.

La reasignación de los recursos financieros fue vital para la implementación de estos controles de seguridad.

En este contexto el equipo de trabajo conformado por personal del área de subdirección administrativa y de planeación, desarrolló la planeación, ejecución y control de la Planeación Financiera del año 2021.

## DESARROLLO

El método utilizado en esta investigación está basado en el modelo de Gestión Financiera de Terrazas, Rafael (2008, Finanzas en las Empresas), que contiene tres fases que consisten en los siguiente:

**Fase I: Planeación de actividades, planificación financiera y presupuestal.** En esta fase se elabora, se registra y se aprueba el POA (Presupuesto Operativo Anual). Para lo anterior se elabora y se asigna por departamento y se envía para su autorización al TecNM, se programa el presupuesto por departamento para ejercerlo en el año de 2021, este se elaboró en noviembre y su envío se realizó en diciembre de 2020.

**Fase 1.1. Reasignación.** Durante el año de 2021 se elaboraron dos adecuaciones al Presupuesto Operativo Anual, las cuales se llevaron a cabo en los meses de mayo y agosto con la finalidad de reorientar recursos económicos para el suministro de insumos con la finalidad de implementar las medidas de prevención del contagio del COVID 19 para un regreso seguro a clases presenciales.

**Fase II: Ejecución y análisis.** Esta fase se realizó en base a la preparación del POA, una vez aprobado se ejerce el recurso por departamento presupuestado a través de requisiciones siguiendo con los lineamientos establecidos por el TecNM y de acuerdo al manual de ingresos propios, analizando las partidas restringidas y lineamientos de austeridad.

**Fase III: Control y decisión.** Una vez ejercido el recurso se analizó si el presupuesto fue suficiente para la operación del Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez. Durante el proceso de operaciones académicas y administrativas se detectaron necesidades que provocaron ajustes en las partidas del POA, llevándose estas en forma correcta, oportuna en tiempo.

## DISCUSIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

Con la finalidad de salvaguardar la integridad de la comunidad tecnológica, se implementaron las medidas de prevención de contagio del COVID 19, provocando una reasignación de recursos económicos del presupuesto establecido a cada departamento, para poder proveer los insumos requeridos en el cumplimiento de las medidas de prevención.

Durante el proceso de planeación presupuestal financiera, se elaboró el POA (presupuesto operativo anual) por cada departamento del ITCJ, para posteriormente ser ajustado, permitiendo el suministro de insumos en cada punto del protocolo, otorgando seguridad y tranquilidad durante la permanencia de la comunidad tecnológica en la institución.

Esto permitió evaluar el impacto de la planeación financiera en la implementación del SGSS para un regreso seguro a clases presenciales. Provocando de manera paulatina sus operaciones en un 50% de su capacidad durante el año 2021, así mismo en el año 2022, la comunidad tecnológica regreso a operaciones académicas, administrativas y de servicio al 100% de su capacidad.

### CONCLUSIONES

Como en todo sistema basado en el Ciclo PHVA que marca la Norma ISO 9001:2015, los procesos interrelacionados bien planeados, organizados, dirigidos y controlados, otorgan resultados transversales favorables para la comunidad tecnológica, que a continuación se mencionan.

1. 0 % de casos confirmados de COVID-19 en comunidad tecnológica (2021).
2. 100 % de capacitación al personal de intendencia y mantenimiento, administrativo, docente, estudiantes y proveedores en el tema de las medidas generales de promoción de la salud, seguridad sanitaria y esquema de trabajo en el regreso a las actividades presenciales.
3. 0.1% Casos confirmados de contagios de COVID 19 (marzo-abril 2022).
4. 0% casos de fallecimiento de COVID 19 (enero-abril 2022).

### AGRADECIMIENTOS

El presente agradecimiento se dirige al TecNM/Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez por todo su compromiso y apoyo para la implementación de la medición del impacto de la difusión y divulgación del Sistema de Seguridad Sanitaria durante la pandemia COVID 19, en la extensión ciudad del conocimiento, que sin duda ha sido un referente de responsabilidad social, para un retorno seguro a las actividades presenciales de docencia, investigación, extensión, vinculación, cultura y deporte, al ser la primera institución de educación pública en los diversos niveles que implemento este sistema, así mismo agradecemos al equipo directivo, docente, administrativo y de apoyo a la educación por el compromiso mostrado en la implementación exitosa de este sistema, al Comité Participativo de Seguridad Escolar, y al subcomité de salud de la extensión ciudad del conocimiento ambos del ITCJ.

### BIBLIOGRAFÍA

- [1] Lineamientos Técnicos Específicos. (2020, mayo, 29). Reapertura de las Actividades Económicas. México: Diario Oficial de la Federación.
- [2] Center for Disease Control. (2019). Marco legal de Coronavirus 2019. Center for Disease Control. Obtenido de <https://www.cdc.gov/spanish/index.html>
- [3] Consejo de Salubridad General. (2020, marzo, 23). México: Diario Oficial de la Federación.
- [4] Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. (2021,17, mayo). Artículo 3. México: Diario Oficial de la Federación.
- [5] Educación, L. G. (30 de septiembre de 2019). Tecnologías de la Información, Comunicación, Conocimiento y Aprendizaje. México: Diario Oficial de la Federación.
- [6] Instituto Mexicano de Normalización Certificación, A. (2015). ISO 9001:2015 Sistema de gestión de calidad-Requisitos. México: NORMA MEXICANA IMNC.
- [7] Ley Federal del Trabajo. (2021, abril, 23). México: Diario Oficial de la Federación. 79
- [8] Ley General de Educación. (2019, septiembre, 30). Título IV, México: Diario Oficial de la Federación.
- [9] Ley General de Educación Superior. (2021, abril, 2021). Artículo 13. México: Diario Oficial de la Federación. Ley General de Salud. (2021, febrero, 19). México: Diario Oficial de la Federación.
- [10] Organización Mundial de la Salud. (2019). Pandemia COVID-19. Organización Mundial de la Salud. Obtenido de <https://www.who.int/es>
- [11] Pública, S. d. (2017). Aprendizajes clave para la educación integral. México.
- [12] Pública, S. d. (2020). Programa Nacional de Convivencia Escolar Vida Saludable). México.
- [13] Secretaría de Salud. (2020). Marco Legal de COVID 19. Chihuahua: Secretaría de Salud. Obtenido de [www.chihuahua.gob.mx](http://www.chihuahua.gob.mx)
- [14] Superior, L. G. (20 de abril de 2021). Las opciones que comprende la educación superior. México: Diario Oficial de la Federación.
- [15] Tecnológico Nacional de México. (2021, marzo). Medidas generales de promoción de la salud. México: Tecnológico Nacional de México. Obtenido de <https://www.tecnm.mx>
- [16] Tecnológico Nacional de México. (2021, mayo). Lineamientos y Estrategias Generales. México: Tecnológico Nacional de México. Obtenido de <https://www.tecnm.mx>

### ROLES DE CONTRIBUCIONES

Rol	Autor (es)
Conceptualización	Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (principal), Genoveva Cruz Hernández (igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Metodología	Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (principal),

	Genoveva Cruz Hernández (igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Software	Genoveva Cruz Hernández (principal), Hilario Partida Torres (igual), Edith González Venegas (que apoya).
Validación	Carlos Luna Cato (principal), Genoveva Cruz Hernández (igual), Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (que apoya).
Análisis Formal	Carlos Luna Cato (principal), Genoveva Cruz Hernández (igual), Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (que apoya).
Investigación	Genoveva Cruz Hernández (principal), Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Recursos	Carlos Luna Cato (principal), Genoveva Cruz Hernández (igual), Daniel Rentería Barraza (que apoya).
Curación de datos	Genoveva Cruz Hernández (principal), Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Escritura - Preparación del borrador original	Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (principal), Genoveva Cruz Hernández(igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Escritura - Revisión y edición	Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (principal), Genoveva Cruz Hernández(igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Visualización	Genoveva Cruz Hernández (principal), José Hilario Partida Torres (igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Supervisión	Genoveva Cruz Hernández (principal), Jesús Elisabeth Sánchez Padilla (igual), Carlos Luna Cato (que apoya).
Administración de Proyectos	Carlos Luna Cato (principal), Genoveva Cruz Hernández (igual), Daniel Rentería Barraza (que apoya).

Adquisición de fondos	Carlos Luna Cato (principal), Genoveva Cruz Hernández (igual), Daniel Rentería Barraza (que apoya).
-----------------------	---



Esta obra está bajo una licencia internacional Creative Commons Atribución 4.0.